

2021회계연도 서울특별시 강북구

세입·세출 결산검사 의견서



서울특별시 강북구 결산검사위원회

결산검사 의견서

서울특별시 강북구청장 귀하

2022년 4월

우리 결산검사위원회는 지방자치법 제150조와 같은법 시행령 제83조, 서울특별시 강북구 결산검사위원회 선임 및 운영에 관한 조례 규정에 따라 강북구의회로부터 결산검사위원으로 선임되어 지방자치법 시행령 제84조의 규정에 따른 강북구의 2021회계연도 결산 개요, 세입·세출의 결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서, 결산서의 첨부서류, 금고의 결산에 대하여 2022년 3월 24일부터 2022년 4월 22일까지 독립적인 입장에서 검사를 실시하고 그 의견을 표하는 바입니다.

지방자치단체의 결산은 전년도 예산의 집행결과를 분석, 검토하여 집행 중에 있는 당해년도 예산과 내년도 예산의 편성에 적용함으로써 재정의 효율성을 높일 수 있습니다.

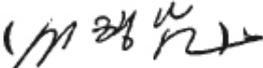
본 검사를 실시함에 있어 지방회계법 등 관계법령의 준수여부를 검토 하였으며, 이를 위하여 필요하다고 인정되는 검사절차를 이행하였습니다.

결산검사 결과 결산검사위원들은 서울특별시 강북구청장이 제출한 2021회계연도 결산서(안)은 첨부된 결산검사 의견서를 제외하고는 결산내용이 관계법령과 규정에 따라 적정하게 표시하고 있다고 인정합니다.

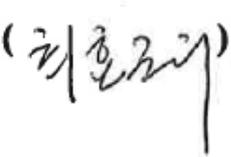
서울특별시 강북구 결산검사위원

책임검사위원 구 의 원 구 본 승 위원 ()

검사위원 전직공무원 전 대 영 위원 ()

검사위원 세 무 사 서 행 남 위원 ()

검사위원 세 무 사 박 리 혜 위원 ()

검사위원 공인회계사 최 효 근 위원 ()

순 서

I. 결산 총괄 -----	1
1. 총 괄	
2. 일반회계	
3. 특별회계	
II. 세입 결산 -----	4
1. 총 괄	
2. 일반회계	
3. 특별회계	
III. 세출 결산 -----	8
1. 총 괄	
2. 일반회계	
3. 특별회계	
4. 예산의 이용·전용·이체	
5. 예비비 결산	
IV. 기금 결산 -----	21

V. 재무제표	22
VI. 성과보고서	23
VII. 채권·채무결산	24
VIII. 공유재산 결산	25
IX. 물품 결산	26
X. 금고 결산	27
XI. 결산검사 결과 의견	28
1. 권 고 사 항	
2. 우 수 사 례	
3. 건 의 사 항	

I. 결산총괄

1. 총괄

(단위: 원)

구분 회계별	예산액 (가)	예산현액 (나)	세입결산액 (다)	세출결산액 (라)	결산상 잉여금 (마) = (다) - (라)
총계	926,518,112,000	995,845,632,430	1,042,282,747,100	857,675,565,098	184,607,182,002
일반회계	909,238,185,000	974,660,016,400	1,021,495,244,763	845,822,579,174	175,672,665,589
특별회계	17,279,927,000	21,185,616,030	20,787,502,337	11,852,985,924	8,934,516,413

○ 2021계연도 일반회계 및 4개 특별회계의 결산총괄은

- 세입·세출 예산현액은 전년도 이월금 69,327,520,430을 포함한 995,845,632,430원에 대하여 세입결산액은 1,042,282,747,100원이며, 세출결산액은 857,675,565,098원입니다.
- 세입·세출결산 차감액인 결산상 잉여금은 184,607,182,002원으로 그 중 다음연도 이월액 73,354,063,910원(명사이월 29,700,276,880원, 사고이월 43,653,787,030원), 보조금 반납금 13,983,105,250원을 제외한 순세계잉여금은 97,270,012,842원입니다.

※ 전년도 대비 현황

(단위: 원, %)

구분	예산현액 (가)	세입결산 (나)	비율 (나/가)	세출결산액 (다)	비율 (다/가)	결산상 잉여금
당해연도	995,845,632,430	1,042,282,747,100	104.7	857,675,565,098	86.1	184,607,182,002
전년도	972,484,534,360	1,003,674,594,716	103.2	850,655,010,708	87.5	153,019,584,008
증감	23,361,098,070	38,608,152,384	1.5	7,020,554,390	-1.4	31,587,597,994

○ 전년도 대비분석

- 예산현액의 총규모는 전년 동기에 비하여 약 2.4%인 23,361,098,070원이 증가한 995,845,632,430원이고,
- 예산현액 대비 세입 결산율은 전년도의 103.2%에 비하여 당해 연도는 104.7%로써 1.5% 증가하였으며,
- 예산현액 대비 세출 결산율은 전년도의 87.5%에 비하여 당해 연도는 86.1%로써 1.4% 감소하였습니다.

2. 일반회계

(단위: 원)

구 분	예 산 액	예산현액	세입결산액	세출결산액	결산상 잉여금
일반회계	909,238,185,000	974,660,016,400	1,021,495,244,763	845,822,579,174	175,672,665,589

○ 2021회계연도 일반회계 세입·세출 결산내역은

- 세입·세출 예산현액은 전년도 이월액 65,421,831,400원을 포함한 974,660,016,400원에 대하여 세입결산액은 1,021,495,244,763원이며, 세출결산액은 845,822,579,174원으로,
- 세입·세출결산 차감액인 결산상 잉여금은 175,672,665,589원으로 지방회계법 제19조의 규정에 따라 전액 다음연도로 이월하였으며,
- 다음연도 이월액에는 명시이월 29,059,276,880원, 사고이월 38,654,601,920원, 계속비이월 0원, 보조금실제반납금 13,598,987,046원을 포함하고 있으며, 이를 공제한 순세계잉여금은 94,359,799,743원입니다.

3. 특별회계

(단위: 원)

구 분	예 산 액 (가)	예 산 현 액 (나)	세 입 결 산 액 (다)	세 출 결 산 액 (라)	결산상 잉여금 (마)=(다)-(라)
합 계	17,279,927,000	21,185,616,030	20,787,502,337	11,852,985,924	8,934,516,413
의료급여기금	1,211,580,000	1,211,580,000	1,267,704,784	1,128,003,394	139,701,390
생활안정기금	1,146,021,000	1,146,021,000	1,146,021,000	1,146,021,000	0
건축안전	580,951,000	580,951,000	584,005,550	481,689,020	102,316,530
주차장	18,247,064,030	18,247,064,030	17,789,771,003	9,097,272,510	8,692,498,493

- 2021회계연도 의료급여기금 특별회계 외 3개 특별회계에 대한 결산총괄은
- 세입·세출 예산현액 21,185,616,030원에 대하여 세입 결산액은 20,787,502,337원이며, 세출 결산액은 11,852,985,924원입니다.
 - 세입·세출 결산 차감액인 결산상 잉여금은 8,934,516,413원으로 지방회계법 제19조 규정에 따라 전액 다음연도에 이월하였으며,
 - 다음연도 이월액에는 명시이월비 641,000,000원, 사고이월비 4,999,185,110원, 보조금실제반납금 384,118,204원을 포함하고 있으며, 이를 공제한 순세계잉여금은 2,910,213,099원입니다.

II. 세입 결산

1. 총괄

(단위: 원, %)

구분 회계별	예산액 (가)	세입예산현액 (나)	징수결정액 (다)	수납액 (라)	불납결손액 (마)	미수납액 (바= 다-라-마)	비율	
							라/나	라/다
총계	926,518,112,000	995,845,632,430	1,066,351,392,691	1,042,282,747,100	659,354,870	23,409,290,721	104.7	97.7
일반회계	909,238,185,000	974,660,016,400	1,037,961,568,933	1,021,495,244,763	475,141,230	15,991,182,940	104.8	98.4
특별회계	17,279,927,000	21,185,616,030	28,389,823,758	20,787,502,337	184,213,640	7,418,107,781	98.1	73.2

○ 2021회계연도 일반회계 및 특별회계 세입결산 내역은

- 세입예산현액 995,845,632,430원에 대하여 수납액은 1,042,282,747,100원으로 예산현액대비 수납액 비율은 104.7%이고, 전년도의 103.2%에 비하여 1.5% 증가하였으며,
- 징수결정액 대비 수납액의 비율은 97.7%로 전년도의 97.5%에 비하여 0.2% 증가하였습니다.

※ 전년도 대비 현황

(단위: 원, %)

구분	세입예산현액 (가)	징수결정액 (나)	수납액 (다)	불납결손액 (라)	미수납액 (마=나-다-라)	비율	
						다/가	다/나
당해연도 (A)	995,845,632,430	1,066,351,392,691	1,042,282,747,100	659,354,870	23,409,290,721	104.7	97.7
전년도 (B)	972,484,534,360	1,029,547,421,407	1,003,674,594,716	1,949,143,610	23,923,683,081	103.2	97.5
증감 (C=A-B)	23,361,098,070	36,803,971,284	38,608,152,384	-1,289,788,740	-514,392,360	1.5	0.2

2. 일반회계

(단위: 원, %)

구 분	예 산 액 (가)	세입예산현액 (나)	징수결정액 (다)	수 납 액 (라)	불납결손액 (마)	미수납액 (바= 다-라-마)	비 율	
							라/나	라/다
합 계	909,238,185,000	974,660,016,400	1,037,961,568,933	1,021,495,244,763	475,141,230	15,991,182,940	104.8	98.4
지방세 수 입	89,739,993,000	89,739,993,000	95,525,595,870	94,975,642,780	27,551,910	522,401,910	105.8	99.4
세 외 수 입	35,200,107,000	35,200,107,000	52,789,787,440	36,873,416,360	447,589,320	15,468,781,760	104.8	69.8
지 방 교부세	26,543,000,000	26,543,000,000	26,678,973,880	26,678,973,880	0	0	100.5	100.0
조 정 교부금등	186,517,261,000	186,517,261,000	226,203,673,020	226,203,673,020	0	0	121.3	100
보조금	490,540,764,000	490,540,764,000	490,540,751,530	490,540,751,530	0	0	100	100
보전수입등 및내부거래	80,697,060,000	146,118,891,400	146,222,787,193	146,222,787,193	0	0	100.1	100

○ 2021회계연도 일반회계 세입결산 내역은

- 세입예산현액 974,660,016,400원에 대하여 수납액은 1,021,495,244,763원으로 예산현액 대비 수납액 비율은 104.8%이고, 전년도의 103.2%에 비하여 1.6% 증가하였으며,
- 징수결정액 대비 수납액의 비율은 98.4%로 전년도의 98.3%에 비하여 0.1% 증가하였으며,
- 당해연도 수납액 1,021,495,244,763원은 전년도 동기에 비하여 약 3.86%인 37,946,577,228원이 증가한 바, 그 내용은 아래와 같습니다.

· 지방세	: 7,248,461,440원 증가
· 세 외 수 입	: 2,273,124,750원 증가
· 지방교부세	: 9,919,084,880원 증가
· 조정교부금등	: 23,229,051,760원 증가
· 보조금	: 39,333,309,154원 감소
· 보전수입등 및 내부거래	: 34,610,163,552원 증가

- 미수납액 15,991,182,940원은 징수결정액의 약 1.5%로써 징수결정액에서 수납액 1,021,495,244,763원과 불납결손액 475,141,230원을 제외한 금액으로 사유를 살펴보면,

- 무재산 : 2,114,319,850원
- 행방불명 : 938,947,280원
- 납세태만 : 12,531,323,300원
- 폐업또는부도 : 88,901,200원
- 채무자회생법에 의한 유예 : 301,260원
- 격리또는입원 : 147,650원
- 소송계류 : 3,761,750원
- 국외이주 : 35,501,720원
- 기타 : 121,678,430원
- 납기미도래 : 156,302,500원입니다.

※ 전년도 대비 현황

(단위: 원, %)

구 분	세입예산현액 (가)	징수결정액 (나)	수납액 (다)	불납결손액 (라)	미수납액 (마=나-다-라)	비 율	
						다/가	다/나
당해연도 (A)	974,660,016,400	1,037,961,568,933	1,021,495,244,763	475,141,230	15,991,182,940	104.8	98.4
전 년 도 (B)	952,807,292,350	1,000,327,270,985	983,548,667,535	534,835,740	16,243,767,710	103.2	98.3
증 감 (C=A-B)	21,852,724,050	37,634,297,948	37,946,577,228	-59,694,510	-252,584,770	1.6	0.1

3. 특별회계

(단위: 원, %)

구 분	예 산 액 (가)	세 입 예산현액 (나)	징 수 결정액 (다)	수 납 액 (라)	불납결손액 (마)	미수납액 (바= 다-라-마)	비 율	
							라/나	라/다
합 계	17,279,927,000	21,185,616,030	28,389,823,758	20,787,502,337	184,213,640	7,418,107,781	98.1	73.2
의료급여 기 금	1,211,580,000	1,211,580,000	3,052,967,394	1,267,704,784	3,736,610	1,781,526,000	104.6	41.5
생활안정 기 금	1,146,021,000	1,146,021,000	1,146,021,000	1,146,021,000	0	0	100.0	100.0
건축안전	371,491,000	580,951,000	584,005,550	584,005,550	0	0	100.0	100.0
주 차 장	14,550,835,000	18,247,064,030	23,606,829,814	17,789,771,003	180,477,030	5,636,581,781	97.5	75.4

○ 2021회계연도 특별회계 세입결산 내역은

- 세입예산현액 21,185,616,030원에 대하여 수납액은 20,787,502,337원으로 예산현액 대비 수납액 비율은 98.1%이고, 전년도의 102.3%에 비하여 4.2% 감소하였으며,
- 징수결정액 대비 수납액의 비율은 73.2%로 전년도의 68.9%에 비하여 4.3% 증가하였으며,
- 미수납액 7,418,107,781원은 징수결정액의 26.1%로써 징수결정액에서 수납액 20,787,502,337원과 불납결손액 184,213,640원을 제외한 금액으로 사유를 살펴보면,

- 무 재 산 : 1,619,821,160원
- 납 세 태 만 : 5,797,566,931원
- 기 타 : 719,690원입니다.

※ 전년도 대비 현황

(단위: 원, %)

구 분	세입예산현액 (가)	징수결정액 (나)	수 납 액 (다)	불납결손액 (라)	미수납액 (마=나-다-라)	비 율	
						다/가	다/나
당해연도 (A)	21,185,616,030	28,389,823,758	20,787,502,337	184,213,640	7,418,107,781	98.1	73.2
전 년 도 (B)	19,677,242,010	29,220,150,422	20,125,927,181	1,414,307,870	7,679,915,371	102.3	68.9
증 감 (C=A-B)	1,508,374,020	-830,326,664	661,575,156	-1,230,094,230	-261,807,590	-4.2	4.3

III. 세출 결산

1. 총괄

(단위: 원)

구분	합계	일반회계	특별회계
예산액	926,518,112,000	909,238,185,000	17,279,927,000
예산성립후 증감액	69,327,520,430	65,421,831,400	3,905,689,030
예산현액	995,845,632,430	974,660,016,400	21,185,616,030
지출액	857,675,565,098	845,822,579,174	11,852,985,924
다음연도 이월액	73,354,063,910	67,713,878,800	5,640,185,110
집행잔액	64,816,003,422	61,123,558,426	3,692,444,996

○ 2021회계연도 일반회계 및 특별회계 세출결산 내역은

- 예산액 926,518,112,000원과 예산성립 후 증감액 69,327,520,430원을 합한 예산현액 995,845,632,430원에 대하여 지출액은 857,675,565,098원으로 집행율은 예산현액 대비 86.1%로써, 전년도의 87.5%에 비하여 1.4% 감소하였고,
- 다음연도 이월액 73,354,063,910원은 예산현액 대비 7.4%(전년도 7.1%)이며, 집행잔액 64,816,003,422원은 예산현액 대비 6.5%(전년도 5.4%)입니다.

※ 전년도 대비 현황

(단위: 원, %)

구분	예산현액 (가)	지출액 (나)	이월액 (다)	집행잔액 (라=가-나-다)	비율		
					나/가	다/가	라/가
당해연도	995,845,632,430	857,675,565,098	69,327,520,430	52,502,003,222	86.1	7.4	6.5
전년도	972,484,534,360	850,655,010,708	73,354,063,910	50,832,899,051	87.5	7.1	5.4
증감	23,361,098,070	7,020,554,390	-4,026,543,480	1,669,104,171	-1.4	0.3	1.1

2. 일반회계

(단위: 원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도이월액	집행잔액	비 고
합 계	974,660,016,400	845,822,579,174	67,713,878,800	61,123,558,426	

○ 2021회계연도 일반회계 세출결산의 내역은

- 예산현액 974,660,016,400원에 대하여 지출액은 845,822,579,174원으로 예산현액대비 86.8%로 전년도의 88.1%에 비하여 1.3% 감소하였으며,
- 집행잔액 61,123,558,426원은 예산현액의 6.3%로써 전년도의 5.1%에 비하여 1.2% 증가하였으며, 사유별로는 아래와 같습니다.

· 보조금반납금(국·시비)	: 13,598,986,167원
· 보조금정산잔액	: 13,488,071,870원
· 예산절감액	: 766,328,000원
· 계획변경등집행사유미발생	: 3,979,187,600원
· 낙찰자액	: 686,789,920원
· 지출잔액	: 21,482,113,869원
· 예비비	: 7,122,081,000원

※ 전년도 대비 현황

(단위: 원, %)

구 분	예산현액 (가)	지출액 (나)	이월액 (다)	집행잔액 (라=가-나-다)	비 율		
					나/가	다/가	라/가
당해연도	974,660,016,400	845,822,579,174	67,713,878,800	61,123,558,426	86.8	6.9	6.3
전 년 도	952,807,292,350	839,241,041,078	65,421,831,400	48,144,419,872	88.1	6.9	5.1
증 감	21,852,724,050	6,581,538,096	2,292,047,400	12,979,138,554	-1.3	0	1.2

3. 특별회계

(단위: 원)

구 분	합 계	의료급여기금	생활안정기금	건축안전	주 차 장
예산현액	21,185,616,030	1,211,580,000	1,146,021,000	580,951,000	18,247,064,030
지출액	11,852,985,924	1,128,003,394	1,146,021,000	481,689,020	9,097,272,510
다음연도 이월액	5,640,185,110	0	0	0	5,640,185,110
집행잔액	3,692,444,996	83,576,606	0	99,261,980	3,509,606,410

○ 2021회계연도 특별회계 세출결산의 내역은

- 예산현액 21,185,616,030원에 대하여 지출액은 11,852,985,924원으로써 예산현액 대비 55.9%로 전년도의 58.0%에 비하여 2.1% 감소하였으며,
- 집행잔액은 3,692,444,996원으로 예산현액 대비 17.4%로써, 전년도의 22.1%에 비하여 4.7% 감소하였습니다.
- 집행잔액을 사유별로 살펴보면
 - 의료급여기금특별회계의 집행잔액 83,576,606원은 보조금반납금 83,576,080원, 지출잔액 526원이며,
 - 건축안전특별회계의 집행잔액 99,261,980원은 보조금반납금 25,858,000원, 보조금정산잔액 17,145,500원, 예산절감액 614,000원, 지출잔액 55,644,480원이며,
 - 주차장특별회계의 집행잔액 3,509,606,410원은 보조금반납금 274,684,124원, 보조금정산잔액 134,166,156원, 예산절감액 13,864,000원, 계획변경 등 집행사유 미발생 945,057,480원, 지출잔액 76,649,650원, 예비비 2,065,185,000원이 각각 발생하였습니다.

※ 전년도 대비 현황

(단위: 원, %)

구 분	예산현액 (가)	지출액 (나)	이월액 (다)	집행잔액 (라=가-나-다)	비 율		
					나/가	다/가	라/가
당해연도	21,185,616,030	11,852,985,924	5,640,185,110	3,692,444,996	55.9	26.6	17.4
전 년 도	19,677,242,010	11,413,969,630	3,905,689,030	4,357,583,350	58.0	19.8	22.1
증 감	1,508,374,020	439,016,294	1,734,496,080	-665,138,354	-2.1	6.8	-4.7

4. 예산의 이용 · 전용 · 이체

○ 2021회계연도 기간 중 예산을 이용 · 전용 · 이체한 내용은 다음과 같습니다.

- 예산을 이용한 내역은 없으며,
- 예산을 전용한 내역은 일반회계 총 66건 709,201,000원이며,
- 예산을 이체한 내역은 일반회계 총 2건 4,180,000원으로 그 내용은 다음과 같습니다.

○ 전 용

【일반회계】

(단위: 원)

연번	부서명	이 용 사 유	금 액	승인일자	비 고
합 계			709,201,000		총 66건
1	행정지원과	직원 코로나19 확진 급증에 따른 구청사 방역에 필요한 예산 부족	5,000,000	2021-12-16	1건
2		구청사 및 미아동 복합청사 공공요금 납부 및 구청사 보수에 필요한 예산 부족	16,500,000	2021-12-21	1건

다음 페이지에 계속

(단위: 원)

연번	부서명	전 용 사 유	금 액	승인일자	비 고
3	행정지원과	구청사 사무용 OA 가구 등 집기비품 구매액 부족으로 인한 전용	15,000,000	2021-07-12	1건
4		자산성 물품 추가 소요에 따른 예산전용	18,126,000	2021-03-31	1건
5		코로나19 콜센터 상시 운영 및 상담내역증가 등 기간제 근로자 증가로 인한 기간제 근로자 보수가 부족하여 민간인 재해 및 복구활동 보상금 일부를 기간제 근로자등 보수로 전용	62,500,000	2021-07-28	1건
6		코로나19 예방접종센터 자산성 물품 소요 발생	15,000,000	2021-05-18	1건
7		코로나19 장기화로 인한 사업 내용 일부 변경	79,300,000	2021-02-15	1건
8		코로나19 지원업무 등 각종 현안업무에 노고가 많은 직원들을 격려하기 위해 실시한 사업에 예상보다 많은 인원이 신청하여 기존예산 부족	4,000,000	2021-12-10	1건
9		성과상여금 예산 부족분에 대한 예산전용	66,000,000	2021-03-11	1건
10	자치행정과	강북구민대상 시상식은 매년 10월 진행하는 타 행사와 함께 진행하였으나, 코로나19 확산으로 타 행사가 중단되어 단독 개최에 따른 예산액 부족으로 사무관리비 일부를 사무관리비 및 행사실비지원금으로 전용	1,000,000	2021-09-18	1건
11		강북구민대상 시상식은 매년 10월 진행하는 타 행사와 함께 진행하였으나, 코로나19 확산으로 타 행사가 중단되어 단독 개최에 따른 예산액 부족으로 사무관리비 일부를 사무관리비 및 행사실비지원금으로 전용	500,000	2021-09-18	1건
12		임시선별진료소 추가 및 연장 운영으로 인한 인건비 예산 부족으로 사무관리비 일부를 기간제 근로자등보수로 전용	40,000,000	2021-10-07	1건
13		코로나19 확진자 및 검사자 폭증으로 인한 임시 선별검사소 기간제인력 충원에 따른 인건비 예산 부족	25,000,000	2021-11-24	1건
14		코로나19 확산 방지를 위해 전체 민방위 교육을 사이버 교육으로 대체 추진함에 따른 사이버교육 위탁 운영비 필요	16,037,000	2021-02-05	1건
15		코로나19 확산 방지를 위해 전체 민방위 교육을 사이버 교육으로 대체 추진함에 따른 사이버교육 위탁 운영비 필요	4,760,000	2021-02-05	1건
16		2021년 인력운영비가 2020년 9월 기준 동 주민센터 현원으로 편성하여 2021년 10월 동주민센터 현원 증가로 직급보조비 부족분 발생	8,000,000	2021-10-18	1건

다음 페이지에 계속

연번	부서명	전 용 사 유	금 액	승인일자	비 고
17	교육지원과	당초 대면으로 진행하려던 행사였으나, 코로나19 장기화로 인해 비대면 행사로 변경하는 과정에서의 사업비 증가로 인하여 교육기관에 대한 보조금액 일부를 행사운영비로 전용	3,800,000	2021-09-15	1건
18		당초 대면으로 진행하려던 행사였으나, 코로나19 장기화로 인해 비대면 행사로 변경하는 과정에서의 사업비 증가로 인하여 교육기관에 대한 보조금액 일부를 행사실비지원금으로 전용	1,200,000	2021-09-15	1건
19		온라인 아카데미 운영 추진에 따른 행사운영비 필요	42,000,000	2021-03-11	1건
20		대면 프로그램 미운영 및 책꾸러미 추가 구매를 위한 예산 부족	694,000	2021-11-15	1건
21	정보화지원과	공통기반 재해복구 스토리지 용량이 부족하여 긴급히 디스크 추가 구매 필요	7,700,000	2021-03-09	1건
22	기획예산과	동북4구 도시재생협력지원센터 코디네이터 준경력협산에 따른 연가보상비 추가 지급분 부족	700,000	2021-12-13	1건
23		부서 직원 후생복지를 위한 기존 냉장고 고장 및 부품단종 수리불가로 인한 신규 냉장고 구매 예산 부족	553,000	2021-11-23	1건
24	일자리경제과	코로나19로 민간위탁이 5월로 연기됨에 따라 공공운영비 전용	1,800,000	2021-01-26	1건
25		코로나19로 민간위탁 잠정 연기에 따른 예산 전용	5,500,000	2021-05-31	1건
26		체험장 내 부대시설 정비 시급성 증대	10,000,000	2021-04-14	1건
27		체험장 내 부대시설 정비 시급성 증대	15,000,000	2021-04-14	1건
28		체험장 내 부대시설 정비 시급성 증대	25,000,000	2021-04-14	1건
29		긴급 방역조치에 협력한 업체의 피해를 보전하기 위한 보상금이 부족하여 재료비 금액 일부를 기타 보상금으로 전용	8,000	2021-07-23	1건
30		불용이 예상되는 행사운영비를 청년주택 명칭 공모 시상에 필요한 비용으로 전용	500,000	2021-06-11	1건
31		청년센터와 창업지원센터를 아우르는 명칭 선정을 위한 공모전 시상에 필요한 예산 부족	600,000	2021-10-25	1건

다음 페이지에 계속

연번	부서명	전 용 사 유	금 액	승인일자	비 고
32	복지정책과	코로나19 상생 국민지원금지원사업 동별 기간제 근로자 계약기간 연장(4주)에 따른 인건비 부족	49,900,000	2021-10-20	1건
33	생활보장과	구립보호작업장내 임시설치한 장애인가족지원센터 사업운영 위해 상담실 마련필요	4,000,000	2021-03-09	1건
34		수어통역 인프라 확대에 필요한 화상전화기 구매 비용부족분이 발생하여 사회복지사업보조 금액 일부를 자산취득비로 전용	6,280,000	2021-07-19	1건
35		부서 내 물품(냉장고) 구매비용 부족에 따른 전용	392,000	2021-07-14	1건
36	여성가족과	출생률 감소로 집행잔액 발생이 예상되는 출생축하금을 출산장려 홍보물품 제작을 위한 예산으로 전용	1,200,000	2021-06-18	1건
37	어르신 복지과	수행기관에서 추진하는 사업으로 계획수립하였으나 수행기관 미참여로 부서추진사업으로의 대체 추진을 위하여 민간위탁금 일부를 기간제근로자보수 등으로 전용	21,377,000	2021-08-31	1건
38	청소년과	자산성 물품 소요에 따른 예산전용	1,202,000	2021-04-14	1건
39		비대면 맞춤형 사업 추진 및 드림스타트 청사 이전(12월) 후 공간 조성을 위한 물품 구매	4,000,000	2021-10-25	1건
40		비대면 맞춤형 사업 추진 및 드림스타트 청사 이전(12월) 후 공간 조성을 위한 물품 구매	1,000,000	2021-10-25	1건
41		비대면 맞춤형 사업 추진 및 드림스타트 청사 이전(12월) 후 공간 조성을 위한 물품 구매	7,230,000	2021-10-25	1건
42		아동학대 현장조사 신규차량 구매 비용 부족에 따라 차량임차료 일부를 자산및물품취득비로 전용	2,000,000	2021-06-30	1건
43		사업홍보를 위한 유관기관 방문 및 홍보를 위한 물품 구입 금액 부족	8,800,000	2021-11-09	1건
44		아동친화도시 상위단계 인증 추진을 위해 공모전을 개최하고, 수상에 따른 시상금을 수여하여 수상작에 대한 저작권료 확보를 위한 예산 부족분 발생	3,800,000	2021-10-20	1건
45		청소행정과	아이스팩 재사용 사업의 원활한 진행	19,663,000	2021-02-09
46	마을협치과	불용처리 예상되는 예산을 사회적경제지원센터 조성 및 개관 사무관리비로 전용	7,500,000	2021-03-29	1건
47		협치조정관 연가보상 및 초과근무비 예산 부족	192,000	2021-12-30	1건

다음 페이지에 계속

연번	부서명	전 용 사 유	금 액	승인일자	비 고
48	공원녹지과	산업안전보건법 관련 산업재해조사표 미보고에 따른 과태료 납부 예산 부족	2,363,000	2021-12-22	1건
49		산업안전보건법 관련 산업재해조사표 미보고에 따른 과태료 납부 예산 부족	2,380,000	2021-12-22	1건
50		산업안전보건법 관련 산업재해조사표 미보고에 따른 과태료 납부 예산 부족	291,000	2021-12-22	1건
51		산업안전보건법 관련 산업재해조사표 미보고에 따른 과태료 납부 예산 부족	449,000	2021-12-22	1건
52		산업안전보건법 관련 산업재해조사표 미보고에 따른 과태료 납부 예산 부족	3,370,000	2021-12-22	1건
53		산업안전보건법 관련 산업재해조사표 미보고에 따른 과태료 납부 예산 부족	2,347,000	2021-12-22	1건
54		개발제한구역 생활비용보조금 지급기준이 기준소득에 따른 차등지급으로 변경됨에 따른 보조금 부족분 발생	40,000	2021-11-03	1건
55		안전치수과	자본보조 사업인 비상급수시설 노후장비(발전기) 교체 사업 집행을 위한 예산 전용	19,500,000	2021-04-26
56	건강증진과	코로나19 장기화로 당초에 계획했던 사업 운영 불가 및 당화혈색소 검사기기 구매를 위한 예산 부족	4,217,000	2021-11-09	1건
57		코로나19 장기화로 당초에 계획했던 집합교육이 불가하여 비대면 및 소규모 교육을 위한 교육자료 및 교육용품 구매	8,995,000	2021-11-08	1건
58		코로나19 장기화로 당초에 계획했던 집합교육이 불가하여 노후된 혈압계 교체 및 당화혈색소 진단 검사기 구매	6,355,000	2021-11-08	1건
59	지역보건과	코로나19로 인한 비대면 재활 교육·상담의 확대로 비대면 교육용 물품 및 자료 구매를 위한 금액 부족으로 행사실비지원금을 사무관리비로 전용	3,500,000	2021-08-25	1건
60		시비 보조금 내시액과 예산 편성액이 일치하지 않아 예산 조정이 필요함	1,000,000	2021-01-28	1건
61		관내 임산부에게 배부할 코로나19 방역물품 구매비용 부족에 따라 행사실비지원금을 사무관리비로 전용	6,600,000	2021-08-11	1건
62		아동 대상 연극공연이 코로나19로 추진에 어려움이 있으며, 마음건강 풋말 추가 설치 등 자살예방사업 홍보금액 부족으로 행사실비지원금 일부를 사무관리비로 전용	4,000,000	2021-08-31	1건
63		아동 대상 연극공연이 코로나19로 추진에 어려움이 있으며, 마음건강 풋말 추가 설치 등 자살예방사업 홍보금액 부족으로 행사실비지원금 일부를 사무관리비로 전용	11,000,000	2021-08-31	1건

다음 페이지에 계속

연번	부서명	전 용 사 유	금 액	승인일자	비 고
64	지역보건과	코로나19로 다수가 모이는 생명사랑마음건강증진사업 행사 추진이 어려워 자살예방 홍보사업으로 계획변경	2,100,000	2021-12-09	1건
65		2021년도 찾동 정신건강증진사업 시간선택제임기제 마급 1명이 육아휴직 후 복귀에 따른 직급보조비 부족으로 기타직보수 일부를 직급보조비로 전용	120,000	2021-08-23	1건
66	의회사무국	직원 직급보조비 지급을 위해 필요한 예산 부족분 발생	260,000	2021-11-05	1건

○ 이 체

【일반회계】

(단위: 원)

연번	부서명	이 용 사 유	금 액	승인일자	비 고
합 계			4,180,000		총 2건
1	자치행정과	사업 소관 부서 변경에 따른 예산 이체	3,600,000	2021-04-22	1건
2	↓ 교통행정과				
		사업 소관 부서 변경에 따른 예산 이체	580,000	2021-04-22	1건

5. 예비비 결산

○ 2021회계연도 예비비 지출 현황

【일반회계】 801-01 일반예비비

(단위: 원)

과 목			지출 결정액	지출액	집행잔액	처리일자		사 유
부서명	세부사업	통계목				지출 결정일자	지출일자	
합 계			1,561,085,000	803,017,730	758,067,270			총 5건
문화 관광 체육과	도봉 세무서 복합개발 추진	연구 용역비	22,000,000	20,900,000	1,100,000	2021- 01-20	2021- 12-02	도봉세무서 신청사 복합개발 추진에 따른 주민편의시설 설치를 위한 타당성 조사 및 기본계획 수립 용역(문화관광 체육과-971)
일자리 경제과	강북사랑 상품권 발행 및 운영	사무 관리비	200,000,000	199,181,960	818,040	2021 -12-14	2021- 12-24	코로나19로 침체된 지역경제 활성화를 위한 강북사랑상품권 추가발행에 따른 할인보전금 확보
생활 보장과	인력 운영비	무기 계약 근로자 보수	850,000	822,250	27,750	2021- 12-20	2021 -12-27	의료급여관리사 (무기계약직) 인건비 지급
도로 관리과	삼양로 171길 21~삼양 로173길 31-13 도로개설	시설비	540,000,000	207,803,490	332,196,510	2021- 02-10	2021- 07-30	중앙토지수용위원 회 이의재결 심의 결과 보상비 증액
도로 관리과	인수봉 로52가 길48~인 수봉로 52길1 도로개설	시설비	798,235,000	374,310,030	423,924,970	2021- 08-04	2021- 12-31	인수봉로52가길 48~인수봉로52길 1 도로개설 관련 지방토지수용위원회 수용재결 심의결과에 따른 보상비 증가액

【일반회계】 801-02 재해·재난목적예비비

(단위: 원)

과 목			지 출 결정액	지출액	집행잔액	처리일자		사 유
부서명	세부사업	통계목				지 출 결정일자	지출일자	
합 계			5,632,266,000	3,053,326,860	2,462,939,140			총 20건
자치 행정과	임시선별 검사소 구축 및 운영지원	기간제 근로자 등보수	18,000,000	18,000,000		2021- 02-10	2021- 02-10	코로나19 임시선별 검사소 근로자 임금 지급
	정부긴급 재난 지원금 정산	자치단 체인부 담금	5,200,000	5,200,000		2021- 11-29	2021- 12-15	2020년 정부 긴급 재난지원금 거주불 명자 대행집행분에 대한 지자체간 정 산 소요예산
문화 관광 체육과	예술 및 중요단체 지원	사무관 리비	192,270,000	135,312,500	56,957,500	2021- 05-25	2021- 07-21	사구 협력 민생대 책 관련 코로나19 지역사회 확산 방 지를 위한 중요시 설 방역물품 지원
일자리 경제과	폐업 소상공인 지원	사무관 리비	1,000,000	944,900	55,100	2021- 04-29	2021- 05-03	코로나19 피해지 원 사구 협력 민 생대책 관련 폐업 소상공인 지원
	폐업 소상공인 지원	민간인 재해및 복구활 동보상 금	491,000,000	119,000,000	372,000,000	2021- 04-29	2021- 12-27	코로나19 피해지 원 사구 협력 민 생대책 관련 폐업 소상공인 지원
	미취업 청년취업 장려금 지원	사무 관리비	30,000,000	22,225,500	7,774,500	2021- 05-03	2021- 12-07	코로나19로 인한 실업 및 미취업 청년들의 구직활 동 촉진 및 생활 안정 지원을 위한 사구 협력 민생 대책 관련 긴급 취업장려금 지원
	미취업 청년취업 장려금 지원	사회 보장적 수혜금	2,400,000,000	648,500,000	1,751,500,000	2021- 05-03	2021- 10-13	코로나19로 인한 실업 및 미취업 청년들의 구직활 동 촉진 및 생활 안정 지원을 위 한 사구 협력 민생대책 관련 긴급 취업장려금 지원
	중소기업 육성기금 전출금	기금 전출금	1,200,000,000	1,200,000,000		2021- 04-29	2021- 05-10	코로나19 피해지원 사구 협력 민생 대책 관련 소상공 인 무이자 융자 지원

다음 페이지에 계속

과 목			지 출 결정액	지출액	집행잔액	처리일자		사 유
부서명	세부사업	통계목				지 출 결정일자	지출일자	
복지 정책과	한시 생계지원	기간제 근로자 등 보수	22,851,000	13,465,130	9,385,870	2021- 05-10	2021- 06-14	한시 생계지원 (정부 4차 맞 춤형 피해지원 대책) 사업 추 진에 필요한 기간제근로자 채용 인건비
	한시 생계지원	사무 관리비	8,000,000	7,150,500	849,500	2021- 05-10	2021- 06-23	한시 생계지원 (정부 4차 맞 춤형 피해지원 대책) 사업 추 진에 필요한 홍보 및 접수 창구 운영비
	코로나 상생 국민 지원금 지원사업	사무 관리비	12,561,000	2,674,520	9,886,480	2021- 10-19	2021- 11-15	코로나 상생 국 민지원금 지원사 업 관련 확정내 시에 따른 구비 분담금 부족분 확보
생활 보장과	저소득 취약계층 생활 지원금 지원	사무 관리비	400,000		400,000	2021- 04-01		코로나19 장기 화 피해 지원을 위한 시-구 협 력 민생대책 관 련 저소득 취약 계층 생활지원 금 긴급지원
	저소득 취약계층 생활 지원금 지원	사회보 장적 수혜금	547,197,000	538,620,000	8,577,000	2021- 04-01	2021- 06-29	코로나19 장기 화 피해 지원을 위한 시-구 협 력 민생대책 관 련 저소득 취약 계층 생활지원 금 긴급지원
여성 가족과	시구협력 민생대책 어린이집 지원	사회 복지 시설 법정 운영비 보조	134,000,000	133,000,000	1,000,000	2021- 04-01	2021- 04-06	코로나19 장기 화 피해 지원을 위한 시-구 협 력 민생대책 관 련 어린이집 운 영비 긴급 지원

다음 페이지에 계속

과 목			지 출 결정액	지출액	집행잔액	처리일자		사 유
부서명	세부사업	통계목				지 출 결정일자	지출일자	
어르신 복지과	노인복지 시설 운영지원	사 회 복 지 사 업 보 조	38,500,000	38,500,000		2021- 04-29	2021- 04-30	코로나19 장기화 피해지원을 위한 시-구 협력 민생 대책 관련 어르신 요양시설 긴급지원
청소년과	시구협력 민생대책 지역아동 센터 운영지원	사 회 복 지 시 설 정 보 조	21,000,000	21,000,000		2021- 04-05	2022- 04-06	코로나19 장기화 피해지원을 위한 시-구 협력 민생 대책 관련 지역 아동센터 운영비 긴급지원
교통 행정과	코로나19 피해 마을버 스 업체 재난지 원금 지원	민 간 인 재 해 및 구 동 활 보 상금	80,000,000	80,000,000		2021- 05-10	2021- 05-11	코로나19 장기화 피해지원을 위한 시-구 협력 민생 대책 관련 마을 버스 업체 피해 지원
건강 증진과	코로나19 바이러스 선별 진료소 운영	기 간 제 로 등 수 자 보	281,157,000	39,206,300	241,950,700	2021- 01-19	2021- 12-21	선별진료소 기간제근로자 인건비
의약과	코로나19 바이러스 확산방지 역학조사	기 간 제 로 등 수 자 보	144,300,000	28,277,720	22,280	2021- 10-12	2021- 12-27	코로나19 역학 조사 및 자가 격리자 관리를 위한 기간제 근로자 채용 인건비 및 부대운영비 확보
	코로나19 바이러스 확산방지 역학조사	공 용 운 비 공 영	4,830,000	2,249,790	2,580,210	2021- 10-12	2021- 11-26	코로나19 역학 조사 및 자가 격리자 관리를 위한 기간제근로자 채용 인건비 및 부대운영비 확보

IV. 기금 결산

1. 2021회계연도 기금 결산 현황

(단위: 원)

종류별	구분	전년도말 조성액	당해연도 증감		당해연도말 조성액
			조성액	사용액	
연번	계	118,492,302,354	39,894,334,377	6,672,989,288	151,713,647,443
1	공용및공공용의청사건립기금	101,848,997,419	31,463,681,001	71,934,800	133,240,743,620
2	강북구새마을회관건립기금	130,795,116	2,886,590	133,681,706	2021.9. 기금폐지완료
3	중소기업육성기금	2,720,690,642	4,203,841,424	2,908,071,566	4,016,460,500
4	장학기금	3,345,581,506	1,187,097,710	55,705,800	4,476,973,416
5	차활기금	821,421,761	37,593,073	100,210,000	758,804,834
6	양성평등기금	967,053,594	20,282,214	23,340,000	963,995,808
7	노인복지기금	823,274,498	6,175,705	16,210,000	813,240,203
8	환경미화원자녀학자금대여기금	496,901,685	43,989,648	11,963,690	528,927,643
9	재활용품판매대금관리기금	1,299,846,627	751,284,943	862,610,020	1,188,521,550
10	옥외광고정비기금	127,078,964	276,082,514	242,722,100	160,439,378
11	도로굴착복구기금	1,743,747,509	1,060,829,820	933,616,010	1,870,961,319
12	재난관리기금	3,479,327,901	747,800,334	1,203,099,560	3,024,028,675
13	식품진흥기금	687,585,132	92,789,401	109,824,036	670,550,497

- 2021년도 현재 보유하고 있는 기금은 13종으로 전년도말 조성액은 118,492,302,354원이며, 2021회계연도 결산 결과 33,221,345,089원이 증가한 151,713,647,443원으로 전년도에 비하여 28.0% 증가하였습니다.

V. 재무제표

○ 2021회계연도 재정상태와 운영결과는 다음과 같습니다.

재정상태 현황

(:)

구 분	2021		2020	
	금 액	구성비(%)	금 액	구성비(%)
유동자산	363,585	19.14	298,328	16.69
투자자산	9,423	0.50	10,593	0.59
일반유형자산	160,533	8.45	160,797	8.99
주민편의시설	417,781	21.99	387,373	21.67
사회기반시설	942,607	49.62	924,660	51.72
기타비유동자산	5,809	0.30	5,958	0.34
자산총계	1,899,738	100.00	1,787,709	100.00
유동부채	17,370	59.84	13,433	50.97
기타비유동부채	11,659	40.16	12,922	49.03
부채총계	29,029	100.00	26,355	100.00
고정순자산	1,525,315	81.53	1,477,564	83.89
특정순자산	156,673	8.38	124,436	7.06
일반순자산	188,721	10.09	159,354	9.05
순자산총계	1,870,709	100.00	1,761,354	100.00
부채및순자산총계	1,899,738	-	1,787,709	-

○ 2021회계연도말 자산은 1조 8,997억원이고 부채는 290억원으로, 자산총계에서 부채총계를 차감한 순자산은 1조 8,707억원으로, 2021년 자산총계는 전년에 비해 약 1,120억 증가하였고, 부채총계는 약 26억 증가하였으며 순자산은 1,094억 증가하였습니다.

VI. 성과보고서

- 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조제4항에 따라 2021회계연도 성과계획서와 성과보고서를 작성 하였습니다.
- ‘「국민이 주인되는 행정」으로 강북의 새로운 미래를 열겠습니다’ 라는 비전을 달성하기 위해 전략목표(9개)-정책사업목표(81개)- 지표수(174개)로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하였으며, 성과지표 달성현황은 다음과 같습니다.

성과지표 달성현황

(단위: 개)

구분	전략 목표수	정책사업목표		성과달성도		
		개수	지표수	초과달성	달성	미달성
계	9	81	174	17	91	66
의회사무국	1	1	2	0	0	2
감사담당관	1	4	4	0	3	1
홍보담당관	1	1	3	0	3	0
행정관리국	1	14	34	3	16	15
기획재정국	1	16	36	2	17	17
생활복지국	1	12	25	5	10	10
도시관리국	1	15	25	5	19	1
건설안전교통국	1	8	24	1	14	9
보건소	1	10	21	1	9	11

VII. 채권·채무결산

1. 채권현재액

○ 회계별 총괄

(단위: 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도말 현재액
합 계	13,936,990,460	3,783,013,756	4,924,018,996	12,795,985,220
일반회계	6,509,650,850	468,761,636	865,527,536	6,112,884,950
특별회계	1,824,333,410	54,501,970	64,387,660	1,814,447,720
기 금	5,603,006,200	3,259,750,150	3,994,103,800	4,868,652,550

○ 채권종류별 현황

(단위: 원)

구 분	합 계		일반회계		특별회계		기 금		비고
	원금	이자	원금	이자	원금	이자	원금	이자	
합 계	12,792,285,730	3,699,490	6,109,185,460	3,699,490	1,814,447,720	0	4,868,652,550	0	
보증금 채권	1,347,930,000	0	1,347,930,000	0	0	0	0	0	
융자금 채권	9,087,289,970	0	4,218,637,420	0	0	0	4,868,652,550	0	
미수금 채권	542,618,040	3,699,490	542,618,040	3,699,490	0	0	0	0	
기타 채권	1,814,447,720	0	0	0	1,814,447,720	0	0	0	

○ 채권 현재액 결산 결과

- 전년도말 현재액 13,936,990천원에서 당해연도 결산결과 1,141,005천원이 감소하여, 당해 연도말 현재액은 12,795,985천 원이며
- 종류별 채권 구성내역은 보증금 채권 1,347,930천원, 융자금 채권 9,087,289천원, 미수금 채권 542,618천원, 기타 채권 1,814,447천원입니다.

2. 채무결산

- 2021회계연도 채무결산에 있어 증감 및 현재액은 없습니다.

VIII. 공유재산 결산

1. 2021회계연도 공유재산 현황

(단위: 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증가(취득 등)	감소(매각 등)		
합 계	1,486,651,406,705	14,492,270,763	460,853,570	1,500,682,823,898	
행정 재산	계	1,457,475,884,209	5,790,910,862	394,343,570	1,462,872,451,501
	공용재산	151,682,332,131	5,790,910,862	154,043,570	157,319,199,423
	공공용재산	1,305,793,552,078	0	240,300,000	1,305,793,552,078
	기업용재산	0	0	0	0
	보존재산	0	0	0	0
일반재산	29,175,522,496	8,701,359,901	65,510,000	37,810,372,397	

- 2021회계연도 현재 공유재산 결산 결과
전년도말 현재액 1,486,651,406천원 중
14,031,417천원이 증가된 1,500,682,823천원입니다.

IX. 물품 결산

1. 2021회계연도 정수물품 증감 및 현재액 현황

(단위 - 수량: 개, 금액: 천원)

전년도말 현재액		당해년도 증감				당해연도 보유현황	
수량	금액	취득		처분		수량	금액
		수량	금액	수량	금액		
1,159	11,857,281	132	1,088,164	61	979,367	1,230	11,966,077

- 2021회계연도 정수물품 결산 결과 전년도말 현재액은 1,159개, 11,857,281천원으로 당해연도 증감현황은 취득 132건, 처분 61건으로 108,796천원이 증가하여 당해연도말 보유현황은 1,230개, 11,966,077천원입니다.

X. 금고 결산

1. 2021회계연도의 금고 결산 내역

(단위: 원)

구분	세입 결산액	세출 결산액	잔액 (금고보관액)
합계	1,042,310,877,940	857,703,695,938	184,607,182,002
일반회계	1,021,495,244,763	845,822,579,174	175,672,665,589
특별회계	20,815,633,177	11,881,116,764	8,934,516,413
의료급여기금 특별회계	1,267,704,784	1,128,003,394	139,701,390
생활안정기금 특별회계	1,174,151,840	1,174,151,840	0
건축안전 특별회계	584,005,550	481,689,020	102,316,530
주차장 특별회계	17,789,771,003	9,097,272,510	8,692,498,493

- 구금고에서 통보된 총수입 및 지출액 증명과 세입·세출 결산액이 일치하였습니다.

XI. 결산검사 결과 의견

【권고사항】

1. 이자수입분 세입처리 철저

1) 해당부서: 홍보담당관

2) 현황

- 2021년도 이자수입은 지방회계법 시행령 제2조제1항제3호 규정 「수시수입으로서 납입고지서를 발부하지 아니하는 것은 그 영수한 날이 속하는 연도」의 수입으로 처리하도록 규정하고 있으므로, 모든 보통예금계좌에서 발생한 이자수입을 현년도 기타이자수입으로 세입처리하여야 함에도 세입처리를 누락하였음.

3) 감사의견

- 2021년도 결산에 세입처리 누락된 이자수입액은 2022년도 결산에 포함하여 세입처리토록 하고, 이후 이자수입액 처리시 관련 규정에 따라 이자수입액 처리에 철저를 기하기 바람.

2. 기반시설 조성시 시설물 설치에 관한 관련법령의 철저한 검토로 예산낭비 방지

1) 해당부서: 공원녹지과

2) 현황

- 2021년 우이동가족캠핑장 조성시 관광진흥법 시행규칙 제5조의2 (야영장 시설의 종류) 규정에 따라 캠핑장내 편익시설은 주재료를 천막으로 설치하여야 함에도 관련 규정을 확인하지 못하고 주재료가 목재인 전통구들을 설치하여 시설 운영 불가에 따른 제작비를 낭비하였음.

※ 근거법령: 관광진흥법 시행규칙 제5조의2(야영장 시설의 종류)
【별표1】 (개정.2019.3.4.)

구 분	시설의 종류
2. 편익시설	야영시설(주재료를 천막으로 하여 바닥의 기초와 기둥을 갖추고 지면에 설치되어야 한다) -이하 생략

3) 감사의견

- 대규모 기반시설(공원, 캠핑장 등) 조성을 위해 다양하게 설치되는 개별 시설물에 대해 관련 법령에 적합한지 철저한 사전 검토로 예산이 낭비되는 사례가 없어야 할 것임.

3. 성인지 대상사업 선정 및 목표치 산정 문제점 개선

1) 해당부서: 여성가족과

2) 현황

- ① 성인지 예결산사업으로 선정되었으나 효과분석, 자체평가에 성인지적 내용 부재
 - 성평등 효과분석, 자체평가 등에서 성인지적 내용 부재
 - 안전취약가구 안전점검 및 정비(안전치수과)
 - 건강정보제공(보건위생과)
 - 응급의료관리(의약과)
- ② 성인지 성과목표 산정 부적정
 - 저소득 한부모가족지원(여성가족과)
 - 성과목표로 꿈자람 캠프에 참여한 한부모가정을 산정하였으나 성인지적 성과목표로는 부족함.
 - <참여 남성 한부모 가정>으로 성과목표 수정필요

③ 성인지 목표치 과다/ 과소 산정

부서명	구분	사업명	세부내용
여성가족과	목표치 과소산정	건강가정·다문화 가족지원센터운영	전년도 실적치(목표420건/실적1,045건) 감안하지 않은 목표치(240건) 산정으로 실적(1,590건) 초과 달성
		여성안심귀갓길 환경 유지관리	전년도 실적치(목표25건/실적55건)와 2018, 2019년 목표/실적을 감안하지 않은 목표치(25건) 산정으로 실적(51건) 초과 달성
	목표치 과다산정	아이돌봄 지원	전년도 실적치(목표287명/실적215명)와 코로나 상황임을 감안하지 않은 목표치(400명) 산정으로 실적(230명) 미달성

3) 감사의견

- 성인지 대상사업 선정시 성인지 내용이 실제로 반영되는 사업 여부를 면밀히 검토 후 성인지 예결산사업으로 선정해야 할 것이며, 성인지 성과목표를 일반적인 성과목표와 구별되도록 성인지적 관점의 목표 산정에 유의해야 할 것임.
- 또한, 성인지사업 목표치 산정 시 최근 연도의 실적치를 고려 반영하여 목표치를 산정해 과다, 과소 산정을 예방해야 할 것임.

4. 성과보고서 성과지표 부적합 및 성과목표 산정 오류

1) 해당부서: 기획예산과(추진부서)

2) 현황

① 정책사업목표 달성 위한 성과지표 부적합

부서명	세부내용
자치행정과	- ‘구민과 함께하는 참여, 열린 자치행정 실현’ 정책사업목표 달성 위한 2021년 신규 성과지표로 선정된 ‘가정용 태극기 지급비율’은 관외전입세대 및 관내 혼인신고 세대에 국한되는 것으로 전 구민대상의 사업이 아니므로 지표로 부적합. - 정책사업목표에 부합하기 위해 찾동 운영실적(우리동네주무관 활동실적 또는 골목회의 실적) 또는 주민자치회 운영실적을 신규 성과지표로 검토할 것을 제안함.
문화관광체육과	- ‘지역문화예술 기반 조성’ 정책사업목표 달성 위한 성과지표인 ‘4.19혁명 국민문화제 프로그램 수’는 2020년과 2021년은 코로나로 인해 목표 달성이 현저히 적었지만 2018년 목표 35건/실적 35건, 2019년 목표 37건/실적 37건에 비춰보면 목표 설정이 실적으로 이어지는 구조이기에 성과지표로는 부적합.

기획예산과	<ul style="list-style-type: none"> - '구정비전 실현을 통한 안정적 성과관리체계 구축' 정책사업목표 달성 위한 성과지표인 '공약사업 이행평가 실시횟수(상하반기 각 1회)'는 2018년~2021년까지 모두 목표 2회/실적 2회로 목표 설정이 실적으로 연계되는 구조이기에 성과지표로는 부적합. - 정책사업목표에 부합하기 위해 성과관리계획 상의 성과지표 목표 달성 실적을 신규 성과지표로 검토할 것을 제안함.
일자리경제과	<ul style="list-style-type: none"> - '중소기업경영 및 전통시장 활성화 지원' 정책사업목표 달성 위한 성과지표인 '강북사랑상품권 발행'의 측정산식은 판매율이고 2020년, 2021년 발행된 강북사랑상품권의 판매율은 100%임. 앞으로도 강북사랑상품권을 발행하면 전액 판매될 것이 확정적이기에 성과지표로는 부적합.
마을협치과	<ul style="list-style-type: none"> - '민관협력을 바탕으로 참여구정 실현' 정책사업목표 달성 위한 성과지표인 '의제발굴 건수'의 측정산식은 주민대공론장에서 최종 선정된 의제 건수의 합임. 그런데 2020년부터 선정 의제 건수는 공론장 이전에 이미 정해지고 그에 맞게 의제를 선정하는 구조이기에 성과지표로는 부적합. - 성과지표를 '발굴 의제 실현률'로 수정할 것을 제안함.

② 전년도 실적을 반영하지 못한 성과목표의 산정 오류

부서명	세 부 내 용
행정지원과	<ul style="list-style-type: none"> - 성과지표 '교육훈련기관 교육 이수율'의 2021년 목표 90%는 2018년 실적 95%, 2019년 실적 92%, 2020년 실적 94%를 반영하지 못한 산정
일자리경제과	<ul style="list-style-type: none"> - '성과지표 '농수산물 원산지 표시 지도점검'의 목표 개소수는 2018년~2022년까지 모두 800개소임. 실적은 2019년 891개소, 2020년 1,011개소, 2021년 860개소로 목표 개소수를 수년 동안 800개소로 고정된 것은 잘못 산정한 것임.
건축과	<ul style="list-style-type: none"> - '성과지표 '건축행정 및 민원관리'의 2021년 목표는 20회인데 이는 2018년 목표 14회/실적 31회, 2019년 목표 20회/실적 31회, 2020년 목표 20회/실적 33회를 반영하지 못한 산정임.

3) 감사의견

- 정책사업목표 달성 위한 성과지표로 부적합한 사례에 대해서는 제대로 된 성과지표로 개선하거나, 아니면 목표 달성을 위한 새로운 성과지표를 선정하기 바람. 성과목표 산정에 있어서는 전년도 실적과 추세를 반영하여 보다 정확하게 산정하기 바람.

5. 세출예산 집행잔액 과다 발생, 지속적 관리 요구

- 1) 해당부서: 기획예산과(추진부서)
- 2) 현황

○ 2021회계연도 일반회계 세출예산 집행 현황

(: , %)

회계연도	예산현액(A)	이월액 및 보조금반납금(B)	집행액(C)	집행잔액(D=A-B-C)	집행률(C/A)
2021	974,660,016	81,312,865	845,822,579	47,524,572	86.8
2020	952,807,292	77,898,667	839,241,041	35,667,584	88.1
증 감	21,852,724	3,414,198	6,581,538	11,856,988	-1.3

○ 집행잔액 사유별 현황

(:)

회계연도	합계	보조금 정산잔액	계획변경 등 집행사유 미발생	예산 절감액	낙찰차액	지출잔액	예비비
2021	47,524,572	13,488,071	3,979,188	766,328	686,790	21,482,114	7,122,081
2020	35,667,584	15,566,516	796,026	0	518,940	12,066,360	6,719,742
증 감	11,856,988	-2,078,445	3,183,162	766,328	167,850	9,415,754	402,339

- 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준(행정안전부)에 의거 대부분의 부서에서는 예산편성에 따른 철저한 분석과 검토를 거쳐 적절한 예산을 편성한 것으로 보이나 아직도 연도 내 미 집행률이 13%에 이르고 있어 합리적 예산 편성과 적정 집행에 저해 요인이 되고 있음.

○ 일반회계 세출예산 집행잔액 현황(4억원 이상)

(:)

부서명	세부사업명	예산 현액	지출액	이월액 및 반환금	집행 잔액	집행 잔액율	집행잔액 사유
행정지원과	인력운영비 (강북구)	76,962	72,040	-	4,922	6.3%	의원면직 및 휴직자 증가
자치행정과	인력운영비 (동주민센터)	17,736	17,058	5	673	3.7%	주민센터 현원 및 평균호봉 변동으로 인한 차액
	기본경비 (동주민센터)	2,262	1,795		467	20.6%	-코로나19로 자치회관 강좌 휴강 등으로 공공요금 감소 -동청사소규모수리비 잔액 -동주민센터 급량비 및 여비 등 집행잔액

문화관광 체육과	강북문화예술 회관 위탁운영	1,103	632	-	471	42.7%	코로나19 확산으로 예술회관 정원 및 운영시간 축소·제한 운영
	체육시설 위탁 운영	2,252	1,678		574	25.4%	코로나19에 따른 체육시설의 휴관 등으로 잔액
교육지원과	친환경무상 급식 지원	3,986	3,261	-	725	18.1%	코로나19로 급식일수 및 급식인원 감소
기획예산과	도시관리공단 운영 지원	12,826	11,235	-	1,591	12.4%	주차장 무인정산기 설치 등으 로 인한 필요인력 감축 및 경영평가 결과에 따른 임·직원 평가급 지급률 감소
	소송사무 수행	780	329		451	57.8%	1심 패소한 소송사건 미확정에 따른 배상금 미집행
일자리경제과	공공근로사업	5,321	4,733		588	11%	시비 보조금 추가 지급에 따 른 구비 집행잔액
	미취업청년 취업장려금 지원	2,430	671		1,759	72.4%	서울시 제공 교육부 취업통계 자료 참고 산출 추계 인원 불 일치로 인한 지급인원 감소
청소행정과	생활및반입불가 폐기물처리	6,856	5,958	-	898	13.1%	폐기물 발생 감소
	생활폐기물 반입 처리비	3,938	2,327	840	771	19.6%	폐기물 반입량 감소
	음식물류 폐기물 수집·운반 및 처리	6,007	4,946	-	1,061	17.6%	코로나19로 음식물류 폐기물 발생량 감소
	재활용 및 자원 순환 촉진	5,572	4,790		782	14%	코로나19로 계획된 물량 미처리
도로관리과	우이동먹거리 마을 도로확장	6,000	2,845	2,535	620	10.3%	당초 예산편성 대비 토지 및 물건 보상비 감소
	인수봉로52가길 48~인수봉로52길 1 도로개설	2,029	1,566	39	424	20.8%	예비비 선 사용 후 시보조금 추가배정 받아 정산잔액 발생
안전치수과	쌍한교재설치 공사	2,776	24	-	2,752	99.1%	도봉구 쌍한교 재설치 반대 집단민원 발생에 따른 사업 추진 불가(공사 타절)
보건위생과	보건지소 건립	5,925	1,725	2,000	2,200	37.1%	소음민원 및 철근 입고 지연으로 공사 지연
	인력운영비	8,741	8,073		668	7.6%	휴직자 등 발생으로 인한 보수 및 인력운영 집행잔액
계		173,502	145,686	5,419	22,397		

- 2021회계연도 일반회계 세부사업의 세출예산 집행잔액이 4억원 이상인 내역을 살펴보면 10개 부서 19건의 사업에 대하여 집행잔액률이 3.7%~99.1%로 나타났으며 전체 집행잔액 47,525백만원의 47%인 22,397백만원으로 나타남.

○ 연도별 집행잔액 과다 발생 현황

(:)

부서명	세부사업명	통계목	연도별 집행잔액				집행잔액 사유
			연도별	예산 현액	집행 잔액	집행 잔액율	개선사항
행정지원과	출산및육아휴직 대체인력운영	기간근로자 등보수	2019	193,871	52,305	27%	휴직자 복직 및 신규 임용결원 충원으로 대체인력 수요 감소 수년에 걸친 과다 발생 집행잔액을 줄이는 맞춤형 방안 마련
			2020	201,619	92,853	46%	
			2021	230,946	161,117	69%	
			2022	232,743	-	-	
기획예산과	행정 활동수행 지원	사무관리비	2018	210,000	128,685	61.2%	부서요청에 따라 집행하는 포괄 예산
			2019	210,000	148,802	70.8%	
			2020	147,000	52,784	35.9%	수년에 걸친 집행잔액 과다 발생 잔액을 줄이는 맞춤형 방안 마련
			2021	147,000	83,614	56.9%	
			2022	228,940	-	-	
여성가족과	어린이집 운영 지원(시비)	사회복지시설 법정운영비 보조	2020	3,918,836	812,430	20.7%	원아 및 보육교직원 감소
			2021	3,312,352	571,054	17.2%	원아, 보육교직원 감소는 추계 가능한 것으로 서울시와 긴밀한 협의를 통한 정확한 산정으로 집행잔액을 줄이는 방안 마련
			2022	3,902,089			

3) 감사의견

- 향후 세출예산 편성 시부터 집행 잔액이 최소화될 수 있도록 사업 검토를 면밀히 하여 불필요한 예산이 편성되지 않도록 노력하고, 집행잔액이 수년 동안 과다 발생하는 사업을 선별하여 집행잔액을 줄이는 맞춤형 방안을 마련하며, 집행잔액이 예상되는 사업은 추경 예산에서 예상되는 잔액을 삭감하여 적절한 예산운영이 되도록 하는 노력이 요구됨.
- 예산편성 및 사업을 추진하면서 예측 가능한 부분은 좀 더 면밀하고 합리적으로 검토하여 예산운영의 철저를 기하기 바람.

6. 도시관리공단 결산서 표기 통일성 제고 및 작성 철저

1) 해당부서: 도시관리공단

2) 현황

- 도시관리공단 결산서중 “우이동 가족캠핑장”운영 사업에 대해 운영손익계산서에는 205,110천원을 주차사업에 포함시켜 주차사업 수익을 4,556,856천원으로 기록하였으나 사업장별 운영손익계산서에는 주차사업이 아닌 별도 사업으로 표기하여 양식마다 주차사업에 대한 합계가 다르게 산출되는 등 혼란을 주고 있어 재검토가 필요함.

< 운영손익계산서와 사업장별 운영손익계산서 비교 >

(단위 : 천원)

운영손익계산서			사업장별 운영손익계산서		
I. 영업수익		9,309,347	I. 영업수익		9,309,347
1. 주차사업		4,556,856	1. 주차사업수익		4,351,746
노상공영주차장	642,177		노상공영주차장	642,177	
노외공영주차장	2,460,251		노외공영주차장	2,460,251	
거주자우선주차	1,079,934		거주자우선주차	1,079,934	
견인보관소등	169,382		견인보관소등	169,382	
우이동가족캠핑장	205,110				
2. 강북문화예술회관			2. 우이동가족캠핑장		205,110
:			3. 강북문화예술회관		

○ 또한, “우이동 가족캠핑장”사업에 대한 연도별 업무현황 자료에는 “우이동 가족캠핑장” 사업수입을 별도로 구분하였음에도 주차사업 수익 총액에 동 사업수입을 포함시켜 “우이동 가족캠핑장” 사업 수입 계상에 혼선이 발생하였음.

< 연도별 업무현황 사업수입 >

(단위 : 천원)

연도별 업무현황 사업수입		
◦ 주차사업		4,556,856
- 공영주차장	642,177	
- 노외주차장	2,460,251	
- 거주자우선주차	1,079,934	
- 견인차량보관소등	169,382	
◦ 우이동가족캠핑장		205,110
◦ 강북문화예술회관		
:		

3) 감사의견

○ 우이동캠핑장 사업수입에 대해 주차사업에 포함시킬지 별도로 구분할지 여부를 먼저 결정하고 모든 사업보고 수입란에 통일성 있게 기록하여 결산서 양식마다 다르게 구분되고 사업수입 계상에 혼선이 발생하는 일이 없도록 사업운영 및 결산서 작성에 철저를 기하기 바람.

【우수사례】

1. 예산절감 및 수입증대 우수사례

○ 2021년 우리 구 예산절감 및 수입증대 우수사례는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	사 업 명	예산절감 및 수입증대 내용	예산 절감액	부서
예산절감	우편물 전산관리시스템 도입	○ 우편물 전산관리시스템을 도입하여 수기 작성 시 발생하는 오기·누락을 방지 및 우편물 배달 이력의 실시간 조회로 관리의 효율성을 높이고, 등기 우편물 환부(반송) 불필요 기능을 활용하여 등기반송 비용을 절감	2,982	민원여권과
수입증대	거주자우선주차 주차구역 신규 발굴	○ 일반구획 규격에 미달하는 장소 중 경차구획으로 신설 가능한 곳을 발굴함으로써 주차요금 징수에 따른 수입증대 및 일반구획의 운영 효율성 제고에 기여	10,641	도시관리공단

○ 사업추진 담당자의 자발적인 노력으로 예산을 절약하고 수입을 증대 하였으며 앞으로도 제도개선 등을 통해 예산절감 및 수입증대를 위해 노력하여 주시기 바랍니다.

2. 각종 평가 수상으로 세입증대 등에 기여

- 2021년에 시행한 각종 평가에서 우수한 성과를 거두고 세입증대 등에 기여한 부서는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

연번	수 상 명	수상내역	주 관	수상금액	주관부서	비고
1	2020년 자치구 하수도 관리실태 평가	장려	서울시 단위사업	5,000	안전치수과	
2	2020년 자치구 식품위생분야 종합평가	우수		14,000	보건위생과	
3	2021년 하반기 적극행정 우수사례 선발	장려		200	보건위생과	
4	2021년 에코마일리지 활동실적 평가	우수		2,840	환경과	
5	2021년 승용차마일리지 추진실적 평가	우수		1,510	교통행정과	
6	2020년 공직윤리제도 운영실태 점검	우수	대외기관	-	감사담당관	
7	민선7기 전국기초단체장 공약이행 및 정보공개 평가	최우수 (SA등급)		-	기획예산과	
8	2021년 정부합동평가	최우수 (S등급)		33,000	기획예산과	
9	2021년 대한민국 자치발전 대상	기초부문 대상		-	기획예산과	
계				56,550		

- 2021년에 시행한 각종 평가에서 총 9개 부문, 총 56,550천원의 인센티브를 획득하였습니다.
 - 서울시 단위사업: 5개 부문 / 23,550천원
 - 대외기관: 4개 부문 / 33,000천원
- 특히, 우리 구는 타구에 비하여 사회적 기반시설이나 재정상황이 불리함에도 부서장을 비롯한 담당 직원의 적극적인 관심과 의지로 해당 사업성과를 거두었다고 사료되며, 앞으로 시행되는 평가사업에서도 더욱 적극적인 업무추진으로 좋은 성과를 이룰 수 있도록 최선을 다하여 주시기 바랍니다.

3. 창의적인 아이디어를 행정실무에 도입함으로써 새로운 정책수요에 대응하고 양질의 행정서비스 제공

- 2021년 직원과 주민의 창의적 아이디어를 정책에 반영하고 기존의 제도를 개선함으로써 새로운 정책수요에 대응하였으며, 그 사업은 다음과 같습니다.

연번	등급	제안명	제안자	추진부서	비고
1	우수	휴대폰 전화벨 울림 시 발신기관명 표시	복지정책과 (임○○)	정보화지원과	
2	우수	업무용 공용휴대폰을 실속 있는 알뜰폰 요금제로 변경	교통행정과 (박○○)	복지정책과	
3	장려	구청 내 민원인용 문서세단기 비치	민원여권과 (윤○○)	민원여권과	
4	장려	오패산시민 공원 내 표지판에 공원관리 주무부서와 담당자 전화번호를 고지해 주셨으면 합니다	구민	공원녹지과	
5	노력	비대면 회의(교육)를 위한 1인 회의(교육)실 마련	복지정책과 (임○○)	정보화지원과	
6	노력	애들아! 우리 번창교에서 전통놀이할래?	건강증진과 (송○○)	문화관광체육과	
7	노력	사회복지법인 지도·감독 시 합동점검 체계 구축	복지정책과 (황○○외1명)	복지정책과	

- 정책제안제도에 대한 적극적인 관심으로 주민들에게 효율적이고 질 높은 행정서비스를 제공하였다고 판단되며, 향후 정책제안을 장려하고 다양한 분야에서 내실 있게 운영하여 구정발전에 기여해 주시기 바랍니다.

4. 적극적인 업무추진으로 성과를 창출하고 구민편익 증진에 기여하는 등 적극행정을 확산함

- 주민 불편사항 해소를 위해 적극적으로 업무를 추진하여 구민편익 증진에 기여하였으며, 사업추진에 따른 상급기관 적극행정 경진대회 입상내역은 다음과 같습니다.

연번	대회명	주관	상훈	추진부서	사업내용	비고(사업효과)
1	2021년 하반기 법정부 적극행정 우수사례 경진대회	인사 혁신처	장려상 (인사처 장상)	도시관리 공단	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유휴공간을 활용한 거주자우선주차 경차구획 신규발굴 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 일반구획 미달장소 중 경차구획 신설이 가능한 대상을 중점적으로 발굴 ▪ 도로폭 및 회전반경 문제로 삭선된 일반 구획을 경차구획으로 재발굴 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 180구획 신설완료 (경차113면/일반67면) ○ 사용자 편의 증진 및 수입증대 ○ 부정주차 감소로 주차질서 확립
2	2021년 서울특별시 하반기 적극행정 우수사례 선발대회	서울시	장려상			
3	2021년 서울특별시 하반기 적극행정 우수사례 선발대회	서울시	장려상	보건위생과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전국 최초 학교주변 청소년 유해업소 (퇴폐찻집) Zero화 달성 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 민·관·경 유해업소(퇴폐찻집) 퇴출 범주민 운동 추진 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 안전하고 깨끗한 교육환경 조성 ○ 주민참여형 공공 정책의 성공사례

- 특히, 구민편익 증진을 위해 주민의 체감도가 높은 사업을 발굴하여 적극행정 추진성과를 창출하여 공공서비스의 질과 행정효율 향상에 기여한 것으로 보이며, 앞으로도 적극행정문화 확산을 위해 노력하여 주시기 바랍니다.

【건의사항】

1. 미수납 세외수입 징수노력 및 방안 강구

1) 해당부서: 세무1과(전부서)

2) 현황

- 강북구는 외부 의존수익이 상대적으로 높은 자치단체로 2021 회계연도 총수익은 868,844백만원으로 이중 자체조달수익은 15.48%인 134,471백만원이며, 나머지 84% 이상은 지방교부세나 조정교부금 등 의존수익으로 구성되어 있음.

자체조달수익 비중이 상대적으로 낮은 강북구는 자체수익내에서의 미수납관리와 불납세액을 최소화하기 위한 노력이 더욱 요구되는 상황임.

- 최근 3년간 수익 현황

(단위: 백만원, %)

구분	2019		2020		2021	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
계	641,600	100	874,932	100	868,844	100
자체조달수익	117,799	18.36	133,015	15.20	134,471	15.48
정부간이전수익	523,613	81.61	741,906	84.80	732,433	84.30
기타수익	188	0.03	11	0.00	1,940	0.22

- 미수납액 현황

(단위: 백만원)

구분	미수납액	사유별				
		납세태만	무재산	행방불명	폐업/부도	기타
합계	23,409,289	18,328,889	3,734,141	938,947	88,901	318,411
일반회계	15,991,182(100%)	12,531,323	2,114,320	938,947	88,901	317,691
지방세 수입	522,401(3.2%)	146,151	306,699	16,850	34,184	18,517
- 보통세	227,446	96,606	124,711	4,672		1,457
- 지난연도 수입	294,955	49,545	181,988	12,178	34,184	17,060
세외수입	15,468,781(96.7%)	12,385,172	1,807,621	922,097	54,717	299,174
- 경상적세외수입	44,856	43,626				1,230
- 임시적세외수입 (지난연도수입)	13,801,607 (13,711,244)	11,029,812 (10,954,100)	1,673,284 (1,670,916)	906,473 (906,473)	54,717 (54,717)	137,321 (125,038)
- 지방행정체제부과금	1,622,318	1,311,734	134,337	15,624		160,623
특별회계	7,418,107	5,797,566	1,619,821			720

○ 미수납상황을 살펴보면 전체 미수납액 23,409백만원중 일반회계 미수납액은 15,991백만원, 특별회계는 7,418백만원으로, 이중 일반회계 미수납액은 지방세(522백만원)와 세외수입(15,468백만원)으로 구성되며, 이는 강북구 자체조달수익(134,471백만원)의 11.89%를 차지하는 금액으로써, 지난연도까지의 총 누적액 14,006백만원을 제외해도 2021년 한 해 동안 미수납액은 1,986백만원이 증가하였음.

○ 일반회계 미수납 분포의 특징은 세외수입의 비중이 매우 높다는 점인데, 전체 미수납액의 96.7%를 차지하고 있으며, 지방세수입이 등록면허세나 재산세수입인데 반해 세외수입은 공유재산임대료 및 매각수입, 도로 및 하천사용료수입, 과징금, 이행강제금, 변상금, 기타과태료 등으로 주로 공유재산의 사용이나 지방행정제재부과금의 성격을 띄고 있음.

○ 지방행정제재부과금 고액 상습 체납자 현황(체납 10건 이상자)

(단위 : 원)

체납건수	체납액	체납내용	체납처분현황	
A	28	258,102	개발제한구역내 불법건축물로 부과된 이행강제금	예금압류
B	27	133,132	건축물의 무단용도변경으로 건축이행강제금	부동산 2건 압류
C	21	74,230	개발제한구역내 불법건축물로 부과된 이행강제금 및 자동차의무보험과태료	부동산 2건 압류
D	15	38,580	건축물의무단증축으로 건축이행강제금 및 자동차검사과태료	차량 및 예금압류
E	29	35,460	건축물의 무단증축으로 건축이행강제금 및 무단투기과태료	부동산 4건 및 예금압류
F	16	27,811	건축물 무단증축으로 건축이행강제금	부동산 2건 및 자동차, 예금압류
G	23	25,876	건축물의무단증축으로 건축이행강제금	부동산 4건 및 자동차, 예금압류
H	11	16,292	건축물의무단증축으로 건축이행강제금	부동산 4건 및 예금압류

3) 감사의견

○ 세외수입 미수납이 문제인 점은 개발제한구역내 불법건축이나 무단증축, 쓰레기무단투기, 자동차 과태료등 공동체내에서 타인에게 불편과 손해를 끼친데 대한 사회적 책임 과세라는 면에서 적극적인 징수는 꼭 필요한 것임.

- 물론 생업이나 코로나 장기화로 인한 경제적 어려움, 무재산 등 체납자의 납세능력을 고려해야 하지만 미수납 사유의 78% 이상이 ‘납세태만’으로 분류되고, 지방행정제재부과금 고액체납 현황(표)만 보더라도 고액의 상습적인 불법 및 체납행위가 반복되는 경우에 대해서는 재산압류나 명단공개, 납세고지서 발송 외에 보다 현실적이고 실효성 있는 징수방법과 제도의 개선이 필요함.

2. 결산세부사업설명서 작성 및 의회 결산 심의시 의견 사항에 대한 기록 관리

1) 해당부서: 재무과

2) 현황

- 현행 결산서 자료에는 세부사업에 대한 결산 내용이 충분히 담겨져 있지 않아 결산검사 및 결산안 승인 심사 시 세부사업 별 결산내용 파악에 상당한 시간과 노력이 소요됨.
- 결산검사 결과는 의견서로 작성되고 시정조치 사항까지 마련되어 의회에 제출됨으로써 다음연도 예산안 편성 시 환류되고 있으나, 의회 결산안 승인 심사 시 제기된 사항은 별도로 기록, 정리되지 못하고 있어 다음연도 예산안 편성 시 환류에 미흡함.

3) 감사의견

- 심도있는 결산 검사와 결산안 승인 심사가 될 수 있도록 의회에 결산세부사업설명서를 제출하기 바라며, 결산세부사업설명서에 담길 내용은 노원구 사례를 참조하여 구 실정에 맞게 결정하기 바람.

* 참조: 노원구 결산 세부사업 설명서 내용

- 결산 총괄, 사업결산 설명자료(주요결산, 집행성과, 의회 시정요구 및 지적사항 등), 3년간 결산내역 등

- 결산검사 내용이 다음연도 예산안 편성에 환류될 수 있도록 의회 결산안 승인 심사 시 제기된 사항을 기록, 정리하기 바람.

3. 성인지 사업에 대한 사전 교육 및 점검 보완

1) 해당부서: 여성가족과

2) 현황

- 성인지 예산사업으로 선정된 부서담당자는 예산편성지침 자료만을 가지고 세부사업 내용을 마련하고 있어 작성에 어려움이 있고, 개인별 편차가 발생함. 컨설팅을 받아 점검, 보완하고는 있으나 사후적 대처이기에 성인지 예산사업 부서담당자에 대한 사전교육이 필요함.
- 성인지 결산서 세부사업의 효과분석, 자체평가에 대해서 부서담당자가 작성하여 제출하고 있는데 이는 성인지 사업에 대한 객관적이고 명확한 분석 및 평가가 이루어지지 못한 측면이 있기에 이에 대해 보다 전문적인 기관을 통해 점검과 보완이 필요함.

3) 감사의견

- 향후 성인지 예산사업으로 선정된 부서담당자 대상으로 성인지 예산서에 성인지적 내용이 반영되도록 사전 교육을 진행해주시기 바라며, 성인지 결산서 세부사업의 효과분석, 자체평가에 대해서도 전문적인 기관을 통해 점검, 보완해주시기 바람.